



Strategia i wymogi wobec dostawców Spółki LAGUNA Sp. z o.o. Sp. k.

Gdańsk, 31 stycznia 2017 r.

Spis treści

Polityka działu zakupów	3
Zasady kontaktów z dostawcami.....	4
Kategorie zaopatrzenia.....	5
Wymogi wobec dostawców	6
Klasyfikacja dostawców.....	7

Polityka działu zakupów

LAGUNA to międzynarodowy dostawca nowoczesnych systemów przesuwanych dla branży budowlanej oraz meblarskiej. Produkty Spółki dostępne są na terenie polskich hurtowni oraz w 30 krajach na świecie.

Dostawcy współpracujący z LAGUNĄ stają się automatycznie członkami zespołu i tak jak pozostali pracownicy ważne jest, aby znali i stosowali się do polityki Spółki, a także szanowali przyjęte w Firmie wartości i uczestniczyli we wspólnej realizacji misji LAGUNY.

Spółka Laguna działa na rynku od 1993 roku, przez okres ponad dwóch dekad osiągnęła pełną dojrzałość organizacyjną, identyfikując i klasyfikując wszelkie procesy w firmie. Jednakże obecnie Spółka pragnie pójść o krok dalej. Celem Laguny jest prowadzenie firmy w oparciu o zarządzanie procesami, które będą nie tylko sztywnymi wytycznymi dla pracowników oraz kontrahentów, ale przede wszystkim będą elastyczną odpowiedzią na zmieniające się warunki zewnętrzne, a także stworzą klimat promujący zasady zrównoważonego rozwoju.

Szczególną wagę Zarząd Spółki przywiązuje do kwestii związanych z ochroną środowiska naturalnego. Co więcej, Spółka deklaruje, że wszelkie zabiegi związane z dbałością o zachowanie natury w stanie niezmiennym stanowią istotną wartość w prowadzeniu działalności.

Firma Laguna dba o to, aby prowadzona działalność produkcyjna wywierała jak najmniejszy wpływ na środowisko naturalne. Inwestując w nowe urządzenia i maszyny Zarząd Spółki przykładą szczególną wagę do zakupu urządzeń i maszyn odpowiadających wymogom normom środowiskowych, a także rozważnie dobiera samych dostawców produktów i usług pod kątem przestrzegania przez firmy przepisów z zakresu ochrony środowiska oraz działań wykraczających poza minimalne wymogi prawne.

Zasady kontaktów z dostawcami

Spółka Laguna regulując swoje kontakty z dostawcami stawia na wysoką **JAKOŚĆ**, owocną **WSPÓŁPRACĘ** oraz wspólną **ODPOWIEDZIALNOŚĆ**.

JAKOŚĆ

Laguna stawia na innowacyjność i dążenie do poprawy jakości w każdym aspekcie funkcjonowania przedsiębiorstwa, dlatego od swoich dostawców stałego doskonalenia oferowanych przez nich produktów i usług.

WSPÓŁPRACA

Laguna dąży do synchronizacji celów ze swoimi dostawcami i budowaniem długotrwałej współpracy. Pozostawianie w relacji typu *win-win* to najlepszy sposób na wspólne budowanie marki firmy Laguna, zgodnie z założeniem, że sukcesy Laguny, to także sukcesy jej dostawców.

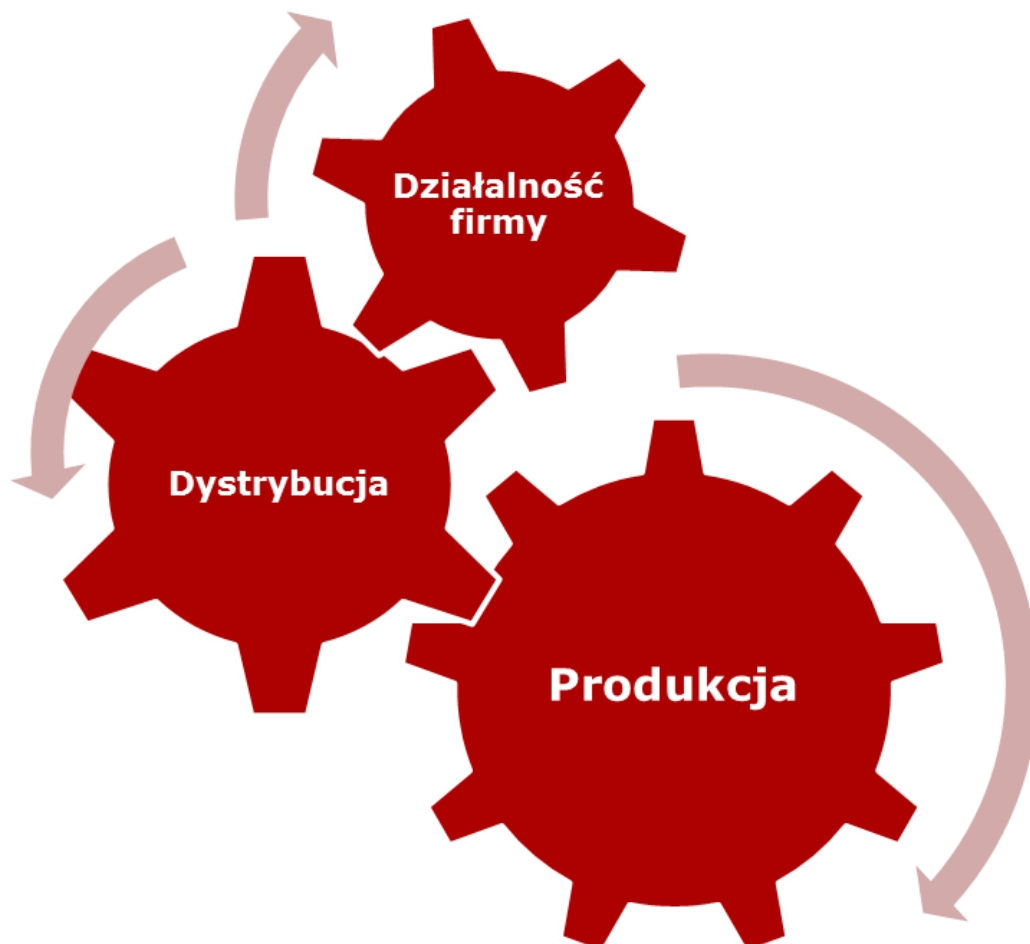
ODPOWIEDZIALNOŚĆ

Odpowiedzialność według Laguny, to nie tylko odpowiedzialność za jakość produktów oraz czas realizacji zleceń, ale przede wszystkim racjonalne podejście do korzystania ze środowiska naturalnego, zgodne z zasadami zrównoważonego rozwoju. W związku z dynamicznym rozwojem gospodarki wszyscy powinni dążyć do tego, aby minimalizować straty na jakie narażona jest natura. Dlatego też Laguna wymaga, aby współpracujący z nią dostawcy czuli odpowiedzialność za skutki nierozważnego korzystania z zasobów naturalnych.



Kategorie zaopatrzenia

Do prawidłowego funkcjonowania przedsiębiorstwa Laguna potrzebuje dostawców produktów i usług z trzech kategorii. Zamówienia w Spółce związane są z produkcją, dystrybucją oraz działalnością wewnętrzną firmy.



Wymogi wobec dostawców

Priorytetem Spółki Laguna jest zadowolenie jej klientów, a w związku z tym, iż dostawcy w firmach produkcyjnych są włączani w proces realizacji produktu Laguna zobowiązuje firmy współpracujące do ciągłego doskonalenia swoich produktów i usług.

Zarząd Spółki wybiera przede wszystkim konkurencyjne oferty w zakresie oczywistych kryteriów takich jak pozytywny stosunek jakości do ceny oraz terminowość dostaw. Jednakże zwraca też szczególną uwagę na sposób prowadzenia działalności, zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju, przez podmioty współpracujące.

Laguna stymuluje swoich dostawców do kreowania polityki odpowiedzialności za środowisko naturalne. Dlatego oprócz wymogów na ogół stawianym dostawcom do swojej listy dodała kwestie związane z zachowaniem środowiska naturalnego w możliwe najmniej naruszonej formie. Dostawcy w Spółce Laguna muszą wykazać się szczególną dbałością o środowisko naturalne, mogą to udowodnić poprzez posiadanie certyfikatu jakości z grupy ISO 14000 lub też poprzez inne dokumenty wskazujące na wyższy, niż przewidziany przepisami prawa, poziom troski o naturę. W stosunku do zamawianych urządzeń i maszyn wymagane jest minimum posiadanie certyfikat CE.

Podstawowe wymagania

**Stosunek
jakości do
ceny**

**Terminowość
dostaw**

**Dbłość o
środowisko
naturalne**

Klasyfikacja dostawców

Spółka Laguna posługuje się trzystopniową klasyfikacją dostawców. Współpraca z poszczególnymi firmami usługodawczymi, produkcyjnymi i handlowymi podlega ocenie minimum raz w roku.

Dostawcy I stopnia

Spełniają wszystkie warunki wymogi na ogół stawiane dostawcom.

Laguna zawiera z dostawcami I stopnia roczne umowy o współpracy.

Dostawcy II stopnia

Firmy dostawcze, które sprawdziły się jako niezawodni dostawcy I stopnia. Dążą do optymalizacji stosunków handlowych proponując konkretne udoskonalenia stosunków handlowych.

Laguna zawiera z dostawcami II stopnia umowy kilkuletnie na czas określony.

Partnerzy (dostawcy III stopnia)

Są to najważniejsi dostawcy ze strategicznego punktu widzenia, którzy sprawdzili się jako kilkuletni dostawcy II stopnia. Uczestniczą w rozwoju produktów, wnoszą istotny wkład w działalność firmy.

Laguna zawiera z partnerami umowy rozwojowe na czas nieokreślony.

